



**INNOVATIVE WORLD**  
Ilmiy tadqiqotlar markazi

$$\left(\frac{T_1}{T_2}\right)^2 = \left(\frac{a_1}{a_2}\right)^3$$



**TADQIQOTLAR**



**ILM-FAN**



**TEKNOLOGIYALAR**

# ZAMONAVIY ILM-FAN VA INNOVATSIYALAR NAZARIYASI

## ILMIY-AMALIY KONFERENSIYA

**2026**



Google Scholar



zenodo



OpenAIRE

Andijan, Uzbekistan



+998335668868



<https://innoworld.net>



« ZAMONAVIY ILM-FAN VA INNOVATSIYALAR  
NAZARIYASI » NOMLI ILMIY, MASOFAVIY,  
ONLAYN KONFERENSIYASI TO'PLAMI

3-JILD 2-SON

Konferensiya to'plami va tezislari quyidagi xalqaro  
ilmiy bazalarda indexlanadi

Google Scholar



ADVANCED SCIENCE INDEX



Directory of Research Journals Indexing

[www.innoworld.net](http://www.innoworld.net)

O'ZBEKISTON-2026



**« ZAMONAVIY ILM-FAN VA INNOVATSIYALAR NAZARIYASI » NOMLI  
ILMIY, MASOFAVIY, ONLAYN KONFERENSIYASI**

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTINING 2020 YIL 2-MART KUNGI «ILM, MA'RIFAT VA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH YILI»DA AMALGA OSHIRISHGA OID DAVLAT DASTURI TO'G'RIDA»GI FARMONIDA KO'ZDA TUTILGAN VAZIFALARNI IJROSINI TA'MINLASH MAQSADIDA «INNOVATIVE WORLD» MCHJ TOMONIDAN TA'SIS ETILGAN «ORIENTAL JOURNAL ACADEMIC AND MULTIDISCIPLINARY JOURNAL (OJAMR)» ILMIY-USLUBIY JURNALINING (O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTI ADMINISTRATSIYASI HUZURIDAGI AXBOROT VA OMMAVIY KOMMUNIKASIYALARNI RIVOJLANTIRISH AGENTLIGINING 138572-SONLI GUVOHNOMA HAMDA ISSN 3030-3079) "ZAMONAVIY ILM-FAN VA INNOVATSIYALAR NAZARIYASI" NOMLI ILMIY, MASOFAVIY RESPUBLIKA ILMIY-AMALIY ONLINE KONFERENSIYASINI E'LON QILADI.

KONFERENSIYA TO'PLAMI ZENODO, OPEN AIRE, OPEN ACCESS VA INTERNET ARCHIVE BAZALARIDA INDEKSLANADI. KONFERENSIYA TO'PLAMIGA DOI RAQAMI BERILADI.

KONFERENSIYA TO'PLAMIGA QUYIDAGI YO'NALISHLAR BO'YICHA MAQOLALAR QABUL QILADI:

1. ANIQ FANLAR
2. TABIIY FANLAR
3. TEXNIKA FANLARI
4. PEDAGOGIKA FANLARI
5. IJTIMOYIY-GUMANITAR FANLAR
6. TIBBIYOT FANLARI
7. IQTISOD FANLARI
8. QISHLOQ XO'JALIGI FANLARI

ESLATMA! KONFERENSIYA MATERIALLARI TO'PLAMIGA KIRITILGAN MAQOLALARDAGI RAQAMLAR, MA'LUMOTLAR HAQQONIYLIGIGA VA KELTIRILGAN IQTIBOSLAR TO'G'RILIGIGA MUALLIFLAR SHAXSAN JAVOBGARDILAR.



УДК 336.14:351.712.2

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ТОВАРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

Далиев Шерзод Ахтамович

Высшая школа бизнеса и предпринимательства  
при Кабинете Министров Республики Узбекистан

ORCID: 0009-0007-7821-6759

**Аннотация.** В статье рассматриваются теоретические и методологические аспекты перехода от критерия минимальной цены к оценке совокупной стоимости владения (ТСО) и стоимости жизненного цикла (LCC) в системе государственных закупок Республики Узбекистан. Автором проведен глубокий анализ структуры затрат в разрезе ключевых отраслей экономики и регионов республики.

**Ключевые слова:** государственные закупки, совокупная стоимость владения, стоимость жизненного цикла, эффективность бюджетных расходов.

**ВВЕДЕНИЕ.** В условиях реализации Стратегии «Узбекистан-2030» особую актуальность приобретает вопрос не просто освоения бюджетных средств, а достижения максимальной отдачи от каждой затраченной единицы национальной валюты через внедрение инновационных моделей закупок.

Традиционный подход к государственным закупкам, доминировавший на протяжении десятилетий, базировался на приоритете минимальной цены предложения. Однако практика показала, что дешевое на этапе приобретения оборудование часто оборачивается колоссальными затратами в процессе эксплуатации, что создает скрытый дефицит бюджета и снижает конкурентоспособность секторов с высокой добавленной стоимостью.

Переход к оценке жизненного цикла (Life Cycle Costing – LCC) представляет собой фундаментальный пересмотр принципов закупочной деятельности. Данный подход трансформирует закупку из разовой сделки в долгосрочный цикл управления активом, требующий интеграции систем учета и прогнозирования расходов.

Сложность внедрения данных моделей обусловлена не только дефицитом методик, но и отсутствием четких организационных правил. Государственные структуры нуждаются в алгоритмах, которые сочетали бы финансовую точность с современными инструментами контроля и мониторинга.

Таким образом, цель данного исследования – разработать комплексную модель, объединяющую экономические расчеты, административные реформы и современные технологии для повышения эффективности государственного заказа.



Автором предложена модель прямой суммируемой стоимости (упрощенный TCO), позволяющая минимизировать субъективизм при сравнении заявок. Использование статистического анализа обеспечило достоверность выводов и возможность их проверки.

Данные подтверждают, что в высокотехнологичных отраслях цена закупки – это лишь малая часть общих издержек. В нижеследующей таблице приведен сравнительный анализ структуры совокупной стоимости владения в секторах экономики республики (в % к итогу):

Сектор экономики	Доля цены закупки	Доля операционных расходов	Доля сервиса и запчастей	Критичность LCC
Промышленность	35%	50%	15%	Критический
Строительство	60%	25%	15%	Высокий
Социальная система	25%	40%	35%	Критический

Методологическая база для практического применения инструментов TCO в данных секторах остается фрагментарной. Государственные заказчики в промышленности и медицине зачастую не обладают необходимыми инструментариями для прогнозирования расходов на 5-10 лет вперед. Сложность внедрения данных моделей также обусловлена информационной асимметрией на рынке. Поставщики не всегда готовы раскрывать реальные показатели износостойкости и энергоэффективности, что делает необходимым внедрение жестких стандартов верификации данных.

В ходе исследования была проанализирована декомпозиция TCO по всем областям республики – качественная оценка эффективности госзакупок:

Регион	Доля цены закупки, %	Доля операционных и сервисных затрат, %	Качественная оценка
Республика Узбекистан	42,0	58,0	Сбалансированная модель
Республика Каракалпакстан	60,0	40,0	Критическая ориентация на цену
области:			
Андижанская.	46,0	54,0	Соответствие базовому стандарту
Бухарская	52,0	48,0	Риск скрытого дефицита на ремонт
Джизакская.	54,0	46,0	Недостаточный учет издержек
Кашкадарьинская	55,0	45,0	Доминирование критерия мин. цены
Навоийская	40,0	60,0	Высокая промышленная нагрузка
Наманганская	45,0	55,0	Растущий уровень стандартов TCO



Самаркандская	41,0	59,0	Оптимальное соотношение параметров
Сырдарьинская	51,0	49,0	Формальный подход к оценке
Сурхандарьинская	58,0	42,0	Низкая доля защиты жизненного цикла
Ташкентская	38,0	62,0	Приоритет долгосрочной эксплуатации
Ферганская	43,0	57,0	Умеренная ориентация на ЖЦ
Хорезмская	48,0	52,0	Фокус на текущую стоимость
г. Ташкент	35,0	65,0	Высокая сервисная культура

Проведенный качественный анализ демонстрирует глубокую неоднородность в подходах к управлению расходами: если в столичном регионе преобладает понимание важности сервиса, то в отдаленных регионах сохраняется «критическая ориентация на первичную цену». Качественная оценка «риск скрытого дефицита бюджета» указывает на то, что закупка без учета жизненного цикла приведет к резкому росту нагрузки на бюджет в будущем. Данный разрыв подчеркивает необходимость внедрения единых республиканских стандартов ТСО для выравнивания эффективности закупок.

Исследование подтверждает, что переход к методологии стоимости жизненного цикла является необходимым шагом для качественного развития системы государственных закупок Узбекистана:

- необходимо внести изменения в Закон «О государственных закупках», разрешив комиссиям легально выбирать предложения с минимальной стоимостью жизненного цикла, даже если их цена выше;
- для объективности расчетов требуется единая государственная база данных стоимости ресурсов и сервиса в разрезе регионов;
- предлагается внедрить встроенный калькулятор ТСО на портале [xarid.uz](http://xarid.uz), который будет автоматически рассчитывать приведенную стоимость на основе данных из заявок;
- в промышленном и строительном секторах применение моделей жизненного цикла должно стать обязательным условием для тендеров свыше определенного порога стоимости;
- модель LCC является естественным драйвером энергоэффективности, позволяя бюджету экономить миллиарды сумов на этапе эксплуатации зданий и техники;
- комплексная реализация данных мер позволит системе государственных закупок Узбекистана стать реальным инструментом обеспечения экономической безопасности страны.

### Список использованной литературы



1. Закон Республики Узбекистан «О государственных закупках» от 22.04.2021 г. № ЗРУ-684.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан от 02.07.2021 г. «О дополнительных мерах по обеспечению прозрачности и повышению эффективности государственных закупок» № ПП-5171
3. Ellram L.M Total Cost of Ownership: An Analysis Approach for Purchasing. October 1995 International Journal of Physical Distribution & Logistics Management 25(8):4-23.
4. Далиев Ш.А. Применение модели совокупной стоимости владения в системе государственных закупок Узбекистана. December 2025. Volume 12, Issue 12 / Journal of Science and education in agriculture. стр. 414-421. <https://journal.andqxai.uz/ru>.